



HỌC VIỆN TÀI CHÍNH

Chủ biên : PGS.TS. Đinh Trọng Thịnh

**QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ  
VÀ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP  
CÓ VỐN ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI**

NHÀ XUẤT BẢN TÀI CHÍNH  
HÀ NỘI, 2006

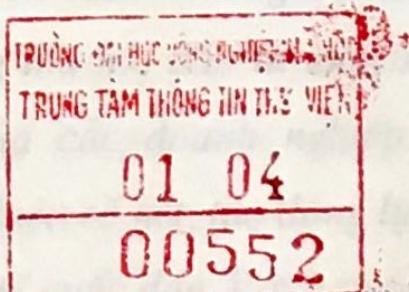
# HỌC VIỆN TÀI CHÍNH

Chủ biên: PGS. TS. ĐINH TRỌNG THỊNH

## LỜI NỘI DẤU

Tuần cátu hóa kinh tế và hội nhập kinh tế quốc tế đang là môt thế không thể đảo ngược của nền kinh tế thế giới hiện nay. Vào tư tưởng "Việt Nam muốn làm giàu và thịnh vượng với các nước trên thế giới", từ năm 1986, nền kinh tế Việt Nam đã tung bước hối nhập kinh tế với thế giới.

# QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP CÓ VỐN ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI



NHÀ XUẤT BẢN TÀI CHÍNH  
HÀ NỘI, 2006

## LỜI NÓI ĐẦU

Toàn cầu hoá kinh tế và hội nhập kinh tế quốc tế đang là xu thế không thể đảo ngược của nền kinh tế thế giới hiện nay. Với tư tưởng "Việt Nam muốn làm bạn với tất cả các nước trên thế giới", từ năm 1986, nền kinh tế Việt Nam đã từng bước hội nhập ngày càng sâu rộng và toàn diện vào nền kinh tế khu vực và thế giới. Việt Nam đã trở thành thành viên của nhiều tổ chức kinh tế lớn và năng động của khu vực và thế giới như ASEAN, APEC, ASEM,... và đang đàm phán tích cực để sớm trở thành thành viên của Tổ chức thương mại thế giới (WTO). Đặc biệt, hoạt động thu hút đầu tư nước ngoài và đầu tư ra nước ngoài của các doanh nghiệp Việt Nam đã có những chuyển biến rõ nét, tạo động lực mạnh mẽ để phát triển nền kinh tế quốc dân. Với hơn 6.000 dự án và hàng chục tỷ USD vốn đầu tư nước ngoài được đăng ký và thực hiện, đến nay, các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài đã thực sự trở thành một khu vực kinh tế quan trọng của nền kinh tế Việt Nam và có đóng góp to lớn vào tốc độ tăng trưởng của nền kinh tế quốc dân.

Mặt khác, đến cuối năm 2004 đã có 113 dự án với vốn đầu tư hơn 215 triệu USD của các doanh nghiệp Việt Nam được đầu tư vào hơn 30 nước và vùng lãnh thổ của nền kinh tế thế giới, tạo ra những nhận thức mới, những khả năng mới và những cơ hội mới cho nền kinh tế Việt Nam. Để các dự án đầu tư nước ngoài đạt được hiệu quả mong muốn, các nhà quản lý và kinh doanh phải được trang bị những kiến thức về quản trị dự án đầu tư nước ngoài và kiến thức về quản trị tài chính doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài.

Quản trị dự án đầu tư và quản trị tài chính doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài là một môn học nghiệp vụ của chuyên ngành "Tài chính quốc tế", thuộc Khoa Tài chính quốc tế, Học viện Tài chính. Môn học này vừa trang bị những kiến thức mang tính lý luận cơ bản và tính thực tiễn, vừa trang bị những phương pháp và kỹ năng quản trị của quản trị dự án và quản trị tài chính các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài. Môn học "Quản trị dự án đầu tư và quản trị tài chính doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài" cùng các môn học khác trong chuyên ngành như Kinh tế quốc tế, Luật Kinh doanh quốc tế, Kế toán tài chính và thông lệ kế

toán quốc tế, Tài chính quốc tế... sẽ tạo cho sinh viên Tài chính quốc tế một hệ thống kiến thức tương đối toàn diện để trở thành những nhân viên, những nhà quản lý giỏi trong các hoạt động tài chính quốc tế của nền kinh tế quốc dân. Mặt khác, hy vọng cuốn sách sẽ cung cấp những kiến thức bổ ích cho các nhà nghiên cứu, các nhà kinh doanh và quản lý ở nhiều lĩnh vực khác nhau của đời sống xã hội nhằm nhanh chóng hội nhập vào nền kinh tế khu vực và thế giới.

Bài giảng gốc “**Quản trị dự án đầu tư và quản trị tài chính doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài**” do PGS. TS. Đinh Trọng Thịnh chủ biên gồm 8 chương, chia làm 2 phần:

Phần quản trị dự án đầu tư nước ngoài gồm 4 chương do PGS.TS. Phan Duy Minh, Trưởng khoa Tài chính Quốc tế, biên soạn.

Phần quản trị tài chính các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài gồm 4 chương do PGS. TS. Đinh Trọng Thịnh, Trưởng Bộ môn Tài chính Quốc tế, biên soạn.

Trong quá trình biên soạn, tập thể tác giả đã nhận được nhiều ý kiến đóng góp quý báu của các nhà khoa học, các thầy, cô giáo quan tâm tới lĩnh vực này.

Mặc dù đã có nhiều cố gắng, nhưng do đây là lần đầu xuất bản với một lĩnh vực rất mới mẻ và phức tạp, chắc chắn cuốn sách không tránh được những khiếm khuyết. Học viện Tài chính và tác giả rất mong nhận được những ý kiến đóng góp chân thành để cuốn sách có chất lượng cao hơn và hoàn thiện hơn trong lần xuất bản sau.

Hà Nội, tháng 3 năm 2006

**BAN QUẢN LÝ KHOA HỌC  
HỌC VIỆN TÀI CHÍNH**

## MỤC LỤC

	Trang
Lời nói đầu	3
<b>Chương 1: TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN FDI VÀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN FDI</b>	<b>7</b>
1.1. Dự án FDI	7
1.1.1. Một số khái niệm cơ bản	7
1.1.2. Đặc điểm của dự án FDI	10
1.1.3. Phân loại dự án FDI	11
1.2. Chu trình dự án FDI	12
1.2.1. Chuẩn bị dự án	12
1.2.2. Triển khai dự án FDI	18
1.2.3. Khai thác dự án FDI	19
1.2.4. Kết thúc hoạt động của dự án FDI	20
1.3. Quản trị dự án FDI	21
1.3.1. Khái niệm về quản trị dự án FDI	21
1.3.2. Nội dung của quản trị dự án FDI	22
<b>Chương 2: QUẢN TRỊ SOẠN THẢO DỰ ÁN FDI</b>	<b>24</b>
2.1. Những vấn đề chung về quản trị soạn thảo dự án FDI	24
2.1.1. Khái niệm, ý nghĩa	24
2.1.2. Đối tượng của quản trị soạn thảo dự án	24
2.1.3. Phương thức thực hiện soạn thảo dự án	28
2.1.4. Sản phẩm của quản trị soạn thảo dự án	29
2.2. Nội dung quản trị soạn thảo dự án FDI	29
2.2.1. Quản trị nghiên cứu, chuẩn bị	30
2.2.2. Quản trị xây dựng, biên soạn dự án	40

<b>Chương 3: QUẢN TRỊ THẨM ĐỊNH DỰ ÁN FDI</b>	46
3.1. Những vấn đề chung về thẩm định dự án FDI	46
3.1.1. Một số khái niệm	46
3.1.2. Ý nghĩa của thẩm định dự án FDI	47
3.1.3. Người thực hiện thẩm định dự án	48
3.2. Các phương pháp và kỹ thuật thẩm định dự án FDI	49
3.2.1. Các phương pháp thẩm định dự án FDI	49
3.2.2. Các kỹ thuật thẩm định dự án FDI	51
3.3. Nội dung cơ bản trong quản trị thẩm định cấp phép dự án	55
3.3.1. Lập hồ sơ xin thẩm định dự án	55
3.3.2. Phân cấp thẩm định cấp giấy phép đầu tư	58
3.3.3. Nội dung thẩm định dự án	59
3.3.4. Quy trình thẩm định dự án FDI	60
3.3.5. Thời gian thẩm định dự án	63
3.3.6. Cấp giấy phép đầu tư	65
<b>Chương 4: QUẢN TRỊ TRIỂN KHAI DỰ ÁN FDI</b>	70
4.1. Một số khái niệm có liên quan	70
4.1.1. Triển khai dự án	70
4.1.2. Quản trị triển khai dự án	72
4.2. Nội dung của quản trị triển khai dự án	73
4.2.1. Thủ tục hình thành DN có vốn FDI	73
4.2.2. Lập hồ sơ xin thuê đất	84
4.2.3. Lập hồ sơ xin duyệt thiết kế xây dựng và triển khai XD CT	87
4.2.4. Xin duyệt kế hoạch nhập khẩu để XDCB tạo TSCĐ	92
4.2.5. Vấn đề đăng ký kinh doanh	94
4.2.6. Tuyển lao động	95

<b>Chương 5: KHÁI QUÁT VỀ QUẢN TRỊ DN CÓ VỐN ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI</b>	101
5.1. Những vấn đề chung về DN có vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài	101
5.1.1. Khái niệm DN có vốn FDI	101
5.1.2. Các đặc điểm cơ bản của DN có vốn FDI	102
5.1.3. Phân loại DN có vốn FDI	104
5.2. Quản trị DN có vốn đầu tư nước ngoài	109
5.2.1. Khái niệm	109
5.2.2. Nội dung cơ bản của quản trị DN FDI	109
5.2.3. Quản lý nhà nước với DN FDI	110
5.2.4. Quản trị nội bộ DN FDI.	112
5.3. Quản trị tài chính DN FDI	122
5.3.1. Các đặc trưng cơ bản của quản trị tài chính DN FDI	122
5.3.2. Mục tiêu của quản trị DN FDI	125
5.3.3. Nội dung cơ bản của quản trị tài chính trong DN FDI	126
5.3.4. Các nguyên tắc quản trị tài chính DN FDI	126
<b>Chương 6: QUẢN TRỊ HUY ĐỘNG VỐN CỦA DN CÓ VỐN ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI</b>	128
6.1. Nguồn vốn của DN có vốn FDI	128
6.1.1. Nguồn vốn của DN FDI	128
6.1.2. Nguồn vốn của TNCs	133
6.2. Quản trị huy động vốn của DN FDI	135
6.2.1. Quản trị huy động vốn pháp định của DN FDI	135

6.2.2. Quản trị huy động vốn từ lợi nhuận không chia của DN FDI	136
6.2.3. Quản trị việc phát hành cổ phiếu của các DN FDI	138
6.2.4. Quản trị nguồn vốn vay của các DN FDI	141
6.2.5. Quản trị huy động vốn từ phát hành trái phiếu công ty, trái phiếu công trình của DN FDI	150
6.2.6. Quản trị tài chính trong hình thức leasing	155

## **Chương 7: QUẢN TRỊ SỬ DỤNG VỐN CỦA DN FDI**

7.1. Nội dung quản trị sử dụng vốn trong DN FDI	163
7.1.1. Quản trị tài sản lưu động của DN FDI	164
7.1.2. Quản trị TSCĐ và quỹ khấu hao	166
7.1.3. Quản trị hoạt động đầu tư của DN FDI	178
7.2. Quản trị tài chính trong các công ty xuyên quốc gia (TNCs )	192
7.2.1. Cơ chế quản trị tài chính giữa công ty mẹ và công ty con	192
7.2.2. Quản trị cơ cấu tài chính của các chi nhánh ở nước ngoài	193
7.2.3. Quản trị chu chuyển vốn trong các TNCs thông qua đầu tư	196
7.2.4. Quản trị chu chuyển vốn của TNCs thông qua chuyển giá	199
7.2.5. Quản trị chu chuyển vốn của các TNCs thông qua các khoản vay nội bộ	202
7.2.6. Quản trị mạng thanh toán đa quốc gia	206

## **Chương 8: QUẢN TRỊ PHÂN BỐ KẾT QUẢ TÀI CHÍNH CỦA DN CÓ VỐN ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI**

8.1. Nội dung phân bổ kết quả tài chính của DN có vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài	210
---	-----

8.2. Quản trị phân bổ kết quả tài chính của DN FDI	215
8.2.1. Quản trị tài chính thu nhập từ hoạt động kinh doanh của DN FDI	215
8.2.2. Quản trị các loại thuế của DN FDI	222
8.2.3. Quản trị các khoản lãi vay của DN FDI	236
8.2.4. Quản trị thu nhập của DN FDI	240
8.2.5. Quản trị phân bổ kết quả kinh doanh của DN FDI	242
8.3. Quản trị tranh chấp trong DN FDI	246
8.3.1. Những vấn đề chung về tranh chấp trong DN FDI	246
8.3.2. Quản trị tranh chấp trong DN FDI	249
8.4. Quản trị kết thúc hoạt động của DN FDI	252
8.4.1. Các trường hợp kết thúc hoạt động của DN FDI	252
8.4.2. Quản trị thanh lý hoạt động của DN FDI	254

**QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP  
CÓ VỐN ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI**

***Chịu trách nhiệm xuất bản***

LÊ PHÚ HOÀNH

***Chịu trách nhiệm nội dung***

HỌC VIỆN TÀI CHÍNH

***Biên tập và sửa bản in***

BỘ MÔN TÀI CHÍNH QUỐC TẾ  
BAN QUẢN LÝ KHOA HỌC

***Trình bày và thực hiện***

BAN QUẢN LÝ KHOA HỌC

***Chế bản***

PHÒNG SẢN XUẤT KINH DOANH  
NHÀ XUẤT BẢN THỐNG KÊ

---

In 500 cuốn, khổ 14,5 x 20,5 cm tại Nhà xuất bản Thống kê.

Giấy phép xuất bản số: 224/747/XB-QLXB của Cục Xuất bản  
cấp ngày 6 - 4 - 2005. In xong và nộp lưu chiểu tháng 3 năm 2006.